

8.2.4 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภายใต้สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่มาจากปัจจัยภายนอกประเทศและปัจจัยภายในประเทศ อาทิเช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ อัตราแลกเปลี่ยน ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ภูมิเศรษฐศาสตร์ และนโยบายต่าง ๆ ล้วนส่งผลกระทบต่อต้นทุนและราคาการผลิตและความต้องการใช้ไฟฟ้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจโดยเฝ้าระวังสัญญาณความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ วางแผนเตรียมแนวทางตอบสนองต่อการเผชิญเหตุเพื่อลดผลกระทบและกระตุ้นการริเริ่มแสวงหาโอกาสท่ามกลางความผันผวนภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ อย่างจริงจัง ซึ่งการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงได้ยึดถือปฏิบัติเป็นไปตามแนวทางสากล

ในปี พ.ศ. 2567 การบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ ได้ดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลและผลักดันโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน อันได้แก่ ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายดิศทัต ใตระกิตย นายทศพร บุญยพัฒน์ และนายวรวัฒน์ พิชยศิริ ได้ทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถผ่านการจัดประชุมเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ ⁽¹⁾	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
2. นายดิศทัต ใตระกิตย ⁽²⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
3. นายทศพร บุญยพัฒน์ ⁽³⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	8/8
4. นายวรวัฒน์ พิชยศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	10/10
5. นายบพพล บันสุภา ⁽⁴⁾	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
6. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง ⁽⁵⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
7. พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ ⁽⁶⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 เป็นต้นไป
- ⁽²⁾ นายดิศทัต ใตระกิตย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2567 (นัดพิเศษ) วันที่ 30 สิงหาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 เป็นต้นไป
- ⁽³⁾ นายทศพร บุญยพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2567 วันที่ 27 พฤษภาคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 เป็นต้นไป
- ⁽⁴⁾ นายบพพล บันสุภา ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป
- ⁽⁵⁾ นายคงกระพัน อินทรแจ้ง ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป
- ⁽⁶⁾ พลเอก สันติพงศ์ ธรรมปิยะ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรผ่านการบูรณาการ
บริหารความเสี่ยงควบคู่กับการกำกับดูแลประสิทธิภาพการดำเนินงาน
ของฝ่ายจัดการ พิจารณากลับกรองในประเด็นสำคัญต่าง ๆ
เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ดำเนินการ
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถสนับสนุนผลการดำเนินงาน
ของบริษัทฯ ตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถสรุปสาระ
สำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ โดยสังเขป ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยง
ทั่วทั้งองค์กรเพื่อให้ทันต่อบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง
2. พิจารณากลับกรองและจัดทำกรอบการบริหารความเสี่ยง
องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงาน
ของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ
จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุตามเป้าหมายได้
อย่างยั่งยืน
3. ติดตามประเมินปัจจัยเสี่ยงตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ
ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ
สถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์และภูมิเศรษฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลง
ทางนโยบายเศรษฐกิจและการเมืองและความขัดแย้งระหว่าง
ประเทศ ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงพลังงาน นโยบายราคา
ค่าไฟฟ้า และการเปลี่ยนผ่านของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์
เป็นต้น ซึ่งเป็นประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)
และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้
บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่

4. พิจารณาให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อประเด็นความเสี่ยง
ในมิติต่าง ๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจโครงการลงทุน เพื่อให้
มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจจะบรรลุเป้าหมาย ภายใต้มาตรการ
ควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) ที่เป็นรูปธรรม
เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

5. กำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง
ของฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุม
ภายใน (Risk Management and Internal Control Committee:
RMCC) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงใน
ระดับฝ่ายจัดการจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้รับการ
กำกับดูแลและบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วทั้งที่ในทุกภาคส่วนตาม
บริบทองค์กร

การนี้ ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขอให้ความเชื่อมั่น
ต่อท่านผู้ถือหุ้นว่าการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จะ
ยังคงยึดถือพันธะคำมั่นในความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่
ในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเต็มความสามารถ
เพื่อผลักดันผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย
ทางธุรกิจและพันธกิจของบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งการเติบโตที่ยั่งยืน
ขององค์กรและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย
ทุกภาคส่วน

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(ดร. บุรณ รัตนสมบัติ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง