

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยสถานการณ์สภาพแวดล้อมและปัจจัยทางธุรกิจในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งในส่วนที่มาจากปัจจัยภายนอกประเทศและปัจจัยภายในประเทศ อาทิ การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของโลกและประเทศไทย ความผันผวนด้านอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนเชื้อเพลิง ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ภูมิเศรษฐศาสตร์ และนโยบายของภาครัฐในมิติต่าง ๆ ทั้งเรื่องของภาษีตอบโต้ทางการค้า การส่งเสริมพลังงานสะอาด และการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งล้วนส่งผลต่อการลงทุน ต้นทุนการผลิต ตลอดจนปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้า ผลประกอบการของบริษัทฯ และการปรับตัวเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

บริษัทฯ ใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดปัจจัยเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจผ่านการเฝ้าระวังสัญญาณความไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และวางแผนจัดทำแนวทางในการตอบสนองต่อการเผชิญเหตุเพื่อจะลดผลกระทบและแสวงหาโอกาสให้กับบริษัทฯ ท่ามกลางความผันผวนในสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม โดยการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเป็นแนวทางที่บริษัทฯ ได้ยึดถือปฏิบัติและเป็นไปตามแนวทางสากล ภายใต้การกำกับดูแลและผลักดันโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายดิศทัต โทตระกิตย์ นายทศพร บุญยพิพัฒน์ และนายวรวัฒน์ พิทยศิริ เป็นกรรมการ โดยคณะกรรมการฯ ได้ทบทวนและปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถผ่านการจัดประชุมเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	10/10
2. นายดิศทัต โทตระกิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	10/10
3. นายทศพร บุญยพิพัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	10/10
6. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	10/10

หมายเหตุ :

1 นายทศพร บุญยพิพัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง สิ้นสุดตำแหน่งวันที่ 1 มกราคม 2569 โดยนายพรศักดิ์ มงคลตรีรัตน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน เริ่มต้นตำแหน่งวันที่ 1 มกราคม 2569

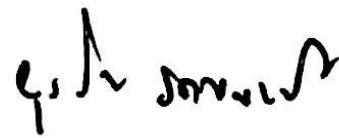
การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรของบริษัทฯ ขับเคลื่อนโดยผ่านการบูรณาการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการกำกับดูแลประสิทธิภาพการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งพิจารณากลับกรองในประเด็นสำคัญต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถสนับสนุนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ โดยสังเขป ดังนี้

1. กลั่นกรองและจัดทำกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี ซึ่งตอบสนองและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานตามแผนฯ ดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการติดตามเฝ้าระวังเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างยั่งยืน

2. กำกับดูแล ทบทวนติดตาม และผลักดันการดำเนินงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จะสามารถตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่สำคัญได้อย่างทันท่วงที ซึ่งเกิดผลลัพธ์เป็นที่ประจักษ์ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา ภายใต้สภาวะการณ์เศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมของประเทศที่ชะลอตัว ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงพลังงาน นโยบายราคาค่าไฟฟ้า ทว่าบริษัทฯ ยังสามารถผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที อาทิ การบูรณาการประสิทธิภาพการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้ประสบความสำเร็จในการลดค่าใช้จ่าย สร้างรายได้ส่วนเพิ่ม และสามารถผลักดันผลประกอบการได้สูงกว่าเป้าหมาย

3. สนับสนุนการดำเนินการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์การปรับพอร์ตการลงทุน (Rebalancing Portfolio) ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ ผ่านการปฏิบัติตามระเบียบกำกับการลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องพิจารณาให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อประเด็นความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ อย่างครอบคลุม ซึ่งเป็นกลไกที่ใช้สะท้อนการคาดการณ์และประเมินอุปสรรค รวมถึงความคลาดเคลื่อนจากการลงทุนที่อาจเกิดขึ้นได้ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติโครงการลงทุนต่าง ๆ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน อีกทั้งได้จัดให้มีการกำกับดูแล ติดตามและตอบสนองต่อปัจจัยความเสี่ยงในโครงการที่ได้มีการลงทุนไปแล้วทั้งโดยบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานจะบรรลุเป้าหมาย ภายใต้มาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) ที่เป็นรูปธรรม ยังผลให้ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายการลงทุนต่าง ๆ อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งเป็นการสร้างรายได้ส่วนเพิ่มในระยะยาว รวมถึงการลดสัดส่วนการลงทุนเชิงกลยุทธ์ บางส่วนของโครงการพลังงานหมุนเวียนในประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นการสร้างกำไรส่วนเพิ่มแก่บริษัทฯ เป็นต้น
4. กำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขอให้เชื่อมั่นต่อท่านผู้ถือหุ้นว่าการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จะยังคงยึดถือพันธะคำมั่นในความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเต็มความสามารถ เพื่อผลักดันผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายทางธุรกิจและพันธกิจของบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งการเติบโตที่ยั่งยืนขององค์กร และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง